



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc

CÔNG TY CỔ PHẦN KHU CÔNG NGHIỆP HIỆP PHƯỚC

Khu B, đường số 1, Khu công nghiệp Hiệp Phước, Xã Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, TP. HCM, Việt Nam
Điện thoại: (84 28) 37800345; 37800350; 37800351 - Fax: (84 28) 37800341
E-mail: hiepphuocco@hiepphuoc.com Website: www.hiepphuoc.com

Số: 02 /2023/BC-HIPC-HĐQT

TP Hồ Chí Minh ngày 29 tháng 3 năm 2023

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2022 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Khu Công Nghiệp Hiệp Phước (sau đây gọi tắt là “Công ty”) kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 **Báo cáo kết quả hoạt động năm 2022 của Hội đồng quản trị** với những nội dung chi tiết sau đây:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

1. Tình hình triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2022:

Ngày 15/8/2022, Công ty tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.

Đại hội đã thông qua các nội dung sau đây:

1. Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2019 với tỷ lệ đồng ý 58,97%;
2. Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2020 với tỷ lệ đồng ý 58,97%;
3. Thông qua Báo cáo kiểm toán tiến độ sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ năm 2019 với tỷ lệ đồng ý 58,97%;
4. Thông qua Báo cáo kiểm toán tiến độ sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ năm 2020 với tỷ lệ đồng ý 58,97%;
5. Thông qua Báo cáo hoạt động năm 2019 của BKS với tỷ lệ đồng ý 58,97%;
6. Thông qua Báo cáo hoạt động năm 2020 của BKS với tỷ lệ đồng ý 58,97%;
7. Thông qua Phương án phân phối lợi nhuận năm 2019 với tỷ lệ đồng ý 58,97%;
8. Thông qua Phương án phân phối lợi nhuận năm 2020 với tỷ lệ đồng ý 58,97%;
9. Thông qua thực hiện chi trả lương/thù lao HĐQT, BKS, thư ký HĐQT năm 2021 và kế hoạch chi trả lương/thù lao HĐQT, BKS, thư ký HĐQT năm 2022 với tỷ lệ đồng ý 99,9919%;
10. Thông qua Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2022 với tỷ lệ đồng ý 99,9921%;

1

11. Thông qua việc chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021, năm 2022 với tỷ lệ đồng ý 99,9921%;
12. Thông qua nội dung tờ trình số 7 về việc bầu HĐQT, BKS nhiệm kỳ IV (2022-2027) với tỷ lệ đồng ý 99,9925%. Đại hội cũng đã bầu được 07 thành viên HĐQT và 03 thành viên BKS nhiệm kỳ mới;
13. Đại hội đã bầu được 7 thành viên HĐQT nhiệm kỳ IV (2022-2027);
14. Đại hội đã bầu được 03 thành viên BKS nhiệm kỳ IV(2022-2027).

Đại hội không thông qua các nội dung sau đây:

1. Không thông qua Báo cáo của TGD về Kết quả hoạt động năm 2019 - Kế hoạch hoạt động năm 2020;
2. Không thông qua Báo cáo của TGD về Kết quả hoạt động năm 2020 - Kế hoạch hoạt động năm 2021;
3. Không thông qua Báo cáo hoạt động năm 2019 của HĐQT;
4. Không thông qua Báo cáo hoạt động năm 2020 của HĐQT.

2. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 về mặt tài chính như sau:

ĐVT: triệu đồng

STT	NỘI DUNG	TH 2021	KH 2022	TH 2022	TH2022/ KH2022	TH2022/ TH2021
1	Tổng doanh thu	204.977	162.553	188.061	116%	92%
2	Tổng giá vốn	136.134	113.540	122.858	108%	90%
3	Tổng chi phí	35.176	43.317	32.504	75%	92%
4	Lợi nhuận trước thuế	33.667	5.697	32.699	574%	97%
5	Thuế TNDN	0	0	0		
6	Lợi nhuận sau thuế	33.667	5.697	32.699	574%	97%

(Nguồn: Báo cáo tài chính 2022 đã kiểm toán)

3. Về phân phối lợi nhuận năm 2021, 2022:

Căn cứ vào tờ trình số 18/2023/TTr-HIPC-TGD ngày 24/3/2023 của Tổng giám đốc trình HĐQT về phương án phân phối lợi nhuận năm 2021, 2022. Theo đó TGD trình HĐQT xem xét và trình ĐHCĐTN 2023 về việc không trích lập các quỹ và không chia cổ tức năm 2021, 2022. Lý do:

Năm 2021:

- LN sau thuế lũy kế năm trước tại 31/12/2020 : (511.241.410.196) đồng
- LN sau thuế chưa phân phối năm nay tại 31/12/2022 : 33.303.687.822 đồng
- LN sau thuế lũy kế năm nay tại 31/12/2022 : (477.937.722.374) đồng

Năm 2022:

- LN sau thuế lũy kế năm trước tại 31/12/2020 : (477.937.722.374) đồng
- LN sau thuế chưa phân phối năm nay tại 31/12/2022 : 32.208.648.645 đồng
- LN sau thuế lũy kế năm nay tại 31/12/2022 : (445.729.073.729) đồng

Từ năm 2018 đến nay, HIPC đã không thực hiện trích lập các quỹ nêu trên. Việc không trích lập các quỹ cũng làm ảnh hưởng đến hoạt động của HIPC như hoạt động công tác xã hội, hoạt động đoàn thể... Tuy nhiên, trong bối cảnh hiện nay, lợi nhuận lũy kế của HIPC đang lỗ 445,7 tỷ đồng, do đó việc không trích lập các quỹ là bất khả kháng, phù hợp với tình hình tài chính hiện nay của HIPC.

4. Hoạt động của HĐQT năm 2022:

Hội đồng quản trị gồm 07 thành viên, trong đó 03/07 thành viên HĐQT tham gia điều hành và 04/07 thành viên HĐQT không tham gia điều hành.

Trong năm 2022, HĐQT tập trung vào các nhiệm vụ chính sau đây:

- Thực hiện chức năng nhiệm vụ của HĐQT theo quy định tại điều lệ và quy chế nội bộ về quản trị Công ty.
- Tổ chức 01 phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.
- Tại các phiên họp và các lần lấy ý kiến bằng văn bản, các thành viên HĐQT đã tham dự/ ủy quyền tham dự đầy đủ các phiên họp.
- HĐQT đã ban hành tổng cộng 07 Nghị quyết trong năm 2022.

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ đồng ý
1	01/2022/NQ-HIPC-HĐQT	14/01/2022	NQ về thống nhất chi lương tháng 13/2021, lương vào dịp Tết AL, DL năm 2022 cho CBNV NQ về chủ trương thực hiện Khu cách li tập trung tại TTSHCN KCN Hiệp Phước	4/7
2	02/2022/NQ-HIPC-HĐQT	05/06/2022	Gia hạn thời gian tổ chức ĐHĐCĐTN 2022 vào 30/6/2022	4/7
3	03/2022/NQ-HIPC-ĐHĐCĐ	27/06/2022	Thống nhất thay đổi thời gian tổ chức ĐHĐCĐTN 2022 từ ngày 30/6/2022 sang ngày 15/8/2022,	4/7

			chốt lại danh sách cổ đông tham dự Đại hội.	
4	04/2022/NQ-HIPC-HĐQT	18/07/2022	NQ về việc tổ chức ĐHĐCĐTN 2022 và thông qua nội dung trình Đại hội.	7/7
5	05/2022/NQ-HIPC-HĐQT	04/08/2022	NQ về danh sách ứng cử viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ IV để trình Đại hội	7/7
6	07/2022/NQ-HIPC-HĐQT	25/11/2022	NQ v/v chọn đơn vị kiểm toán năm 2021 và 2022	7/7
7	08/2022/NQ-HIPC-HĐQT	25/11/2022	NQ v/v ban hành Quy chế Công bố thông tin	7/7

5. Thay đổi Nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc:

5.1. Thay đổi nhân sự HĐQT trong năm 2022

STT	Họ tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Hồ Thị Hồng Hạnh	Chủ tịch HĐQT	30/6/2020	15/8/2022
2	Bà Phạm Thị Viết	TV HĐQT	29/4/2017	15/8/2022
3	Ông Mai Đăng Khôi	TV HĐQT	30/6/2020	15/8/2022
4	Ông Vũ Đình Thi	TV HĐQT	15/8/2022	
5	Bà Nguyễn Thị Bình	TV HĐQT	15/8/2022	
6	Ông Nguyễn Văn Thịnh	TV HĐQT	15/8/2022	
7	Ông Huỳnh Bảo Đức	TV HĐQT	15/8/2022	
8	Ông Trương Công Nghĩa	TV HĐQT	15/8/2022	
9	Ông Phạm Trung Kiên	TV HĐQT	15/8/2022	
10	Bà Trần Thị Hạnh Tiên	TV HĐQT	15/8/2022	

Đến ngày 24/2/2023, HĐQT đã họp và bầu Ông Nguyễn Văn Thịnh đảm nhiệm vị trí Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ IV(2022-2027).

5.2. Thay đổi nhân sự BKS trong năm 2022

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày miễn nhiệm	Ngày bổ nhiệm
-----	----------------	---------	-----------------	---------------

1	Ông Dương Minh Nhựt	TV chuyên trách phụ trách BKS	15/8/2022	
2	Ông Nguyễn Quốc Dũng	TV BKS	15/8/2022	
3	Ông Hồ Nguyễn Công Khanh	TV BKS	15/8/2022	
4	Ông Nguyễn Kiến Tân	TV BKS		15/8/2022
5	Ông Lê Văn Công	TV BKS		15/8/2022
6	Bà Lê Nguyễn Khánh Ngọc	TV BKS		15/8/2022

Đến ngày 24/2/2023, BKS đã họp và bầu Ông Nguyễn Kiến Tân đảm nhiệm vị trí Trưởng BKS nhiệm kỳ IV(2022-2027).

6. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc:

- Năm 2022 mặc dù các chỉ tiêu tài chính công ty đều đạt và vượt kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên phê duyệt. Nhưng vì nhiều lý do khách quan khác nhau nên cho đến nay, Công ty vẫn chưa thể giải quyết được những vướng mắc tồn tại ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh chính là hoạt động cho thuê lại đất. Cụ thể, các cơ quan Nhà nước chưa hoàn thiện khung giá cho thuê đất, chưa có đơn giá cho thuê đất. Do đó hoạt động sản xuất kinh doanh cho thuê đất mới trong năm 2022 vẫn chưa thể tiếp tục triển khai cũng như chưa thể cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các nhà đầu tư theo đúng tiến độ. Doanh thu trong năm 2022 chủ yếu đến từ các hợp đồng cho thuê đất đã ký từ trước đó và các nguồn doanh thu khác. Doanh thu hợp đồng cho thuê mới trong năm 2022 không có. Điều này đã ảnh hưởng đến nguồn doanh thu cho thuê đất của công ty trong năm 2022 và doanh thu của công ty trong các năm về sau.
- Các khó khăn trong công tác thu hút đầu tư đến từ nguyên nhân hiện trạng pháp lý đất chưa hoàn chỉnh. HIPC vẫn chưa tách cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các Nhà đầu tư đã ký Hợp đồng khi đã thanh toán đủ 95% và đến thời hạn cấp sổ, chưa tạo được sự an tâm cho Nhà đầu tư, ảnh hưởng đến công tác thu hút đầu tư.
- Công tác nộp tiền thuê đất cho nhà nước hiện chưa hoàn thành. Công ty vẫn đang trong quá trình làm việc với các Cơ quan có thẩm quyền của TP Hồ Chí Minh để xác định giá thuê đất phải trả.
- Việc giao nền tái định cư tại dự án Khu dân cư Hiệp Phước 1 còn chậm do dự án Khu dân cư Hiệp Phước 1 chưa hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý và hạ tầng xây dựng.
- Vào ngày 15/8/2022, Công ty đã tiến hành tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên 2022, tuy nhiên vẫn còn một số vấn đề tồn đọng chưa được giải quyết. Cụ thể:

- Công ty chưa trình ĐHCĐTN thông qua Điều lệ tổ chức và Quy chế quản trị nội bộ theo quy định hiện hành cho phù hợp với Luật doanh nghiệp 2020 và các văn bản hướng dẫn dưới luật;
 - Do có những tồn đọng trong việc ĐHCĐ thường niên 2021 không thể tiến hành, nên có một số nội dung quan trọng chưa được Đại hội thông qua. Theo phản ứng dây chuyền, một số nội dung phải Công bố thông tin (CBTT) đã không được CBTT đúng thời gian quy định
- Khối lượng tờ trình của TGD gửi HĐQT tính đến cuối năm khá nhiều. Tuy nhiên do công tác xin ý kiến thỉnh thị từ đơn vị chủ quản của các thành viên HĐQT còn mất nhiều thời gian nên tiến độ xử lý hồ sơ còn chậm.

7. Lương, thưởng, thù lao của HĐQT, BKS và Ban TGD

7.1 Thù lao HĐQT, BKS và thư ký HĐQT đã chi trả trong năm 2022:

ĐVT: ngàn đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2022			
		Số lượng	Thù lao/tháng (triệu đồng)	Số tháng đã chi trả (tháng)	TH chi 2022 (triệu đồng)
I	HĐQT				
1	Chủ tịch	1	10.000	7,5	75.000
2	TV HĐQT	6	8.000	12	576.000
3	TV HĐQT	1	8.000	4,5	36.000
II	BKS				
1	TV BKS	2	7.000	12	168.000
2	TV BKS	1	7.000	4,5	31.500
III	Thư ký HĐQT	1	5.000	12	60.000
IV	Tổng cộng				946.500

- Lương của Thành viên chuyên trách phụ trách BKS 7,5 tháng đầu năm 2022 như sau:

- Mức lương không thay đổi: 43,078,000 đồng/ tháng.
- Đã chi trả lương năm 2022: $43,078,000 \times 7,5 \text{ tháng} = 323,085,000 \text{ đồng}$
- Các chế độ khác như tiền cơm, tiền điện thoại, tiền đồng phục, tiền thưởng các ngày lễ tết, hưởng theo chính sách chung của công ty đối với người lao động có ký hợp đồng.

Ghi chú: Mức lương ghi trên hợp đồng lao động là mức lương gộp trước thuế đã bao gồm các khoản BHXH, thuế TNCN ... người lao động phải đóng theo quy định.

Từ ngày 15/8/2022 đến 31/12/2022, BKS có 03 thành viên và nhận thù lao 07 triệu đồng/người/tháng.

7.2 Về việc trích lập quỹ thưởng HĐQT, BKS và Ban TGD năm 2022: Công ty không thực hiện trích lập các quỹ thưởng HĐQT, BKS và Ban TGD năm 2022 theo nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2022 về nội dung này.

7.3 Về tiền lương, tiền thưởng của Ban Tổng giám đốc: Ban Tổng giám đốc được chi trả lương, thưởng và các chế độ phúc lợi khác được trả theo vị trí, chức danh công việc gắn với mức độ hoàn thành nhiệm vụ và các quy định hiện hành của công ty. Mức lương của thành viên Ban TGD được phê duyệt bởi HĐQT theo chính sách lương của Công ty. Cụ thể:

ĐVT: Ngàn đồng

STT	Họ và tên	Số tháng làm việc	Tiền lương/tháng	Tiền lương trong năm 2022	Thưởng lễ, tết, tháng lương thứ 13	Tổng cộng lương thưởng năm 2022
1	Vũ Đình Thi - TGD	12	63,261	759,132	130,522	889,654
2	Nguyễn Thị Bình - Phó TGD	12	45,701	548,412	95,402	643,814
3	Huỳnh Bảo Đức - Phó TGD	12	45,701	548,412	95,402	643,814
4	Giang Ngọc Phương - Phó TGD	12	45,701	548,412	95,402	643,814
	TỔNG CỘNG		200,364	2,404,368	416,728	2,821,096

8. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có tiểu ban HĐQT

9. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch : Không có

10. Tỷ lệ nắm giữ cổ phần của các cổ đông nội bộ (Đại diện vốn và sở hữu cá nhân) (tính đến ngày 23/3/2023)

I	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	Chức danh	Số CP	Tỷ lệ	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Văn Thịnh	CT HĐQT	8.514.162	14,19%	Đại diện vốn
2	Ông Vũ Đình Thi	TV HĐQT	6.081.545	10,14%	Đại diện vốn
3	Bà Trần Thị Hạnh Tiên	TV HĐQT	6.081.545	10,14%	Đại diện vốn
4	Ông Huỳnh Bảo Đức	TV HĐQT	7.000.000	11,67%	Đại diện vốn
5	Bà Nguyễn Thị Bình	TV HĐQT	6.500.000	10,83%	Đại diện vốn
6	Ông Phạm Trung Kiên	TV HĐQT	6.500.000	10,83%	Đại diện vốn
7	Ông Trương Công Nghĩa	TV HĐQT			
II	BAN KIỂM SOÁT				
1	Nguyễn Kiến Tân	Trưởng BKS			
2	Lê Văn Công	TV BKS			
3	Nguyễn Lê Khánh Ngọc	TV BKS			
III	BAN TỔNG GIÁM ĐỐC				
1	Ông Vũ Đình Thi	Tổng giám đốc	nt		
2	Ông Huỳnh Bảo Đức	Phó TGD	nt		
3	Bà Nguyễn Thị Bình	Phó TGD	nt		
4	Ông Giang Ngọc Phương	Phó TGD	2,432,951	4.05%	Đại diện vốn+ SH cá nhân
5	Bà Lữ Thị Thu Vân	Kế toán trưởng	1,217,507	2.03%	Đại diện vốn+ SH cá nhân

11. Nhận xét về tình hình hoạt động của công ty năm 2022

- Năm 2022, Công ty Cổ phần KCN Hiệp Phước tiếp tục gặp nhiều khó khăn trong công tác thu hút đầu tư. Nguyên nhân chính là do:
 - + Hoạt động kinh doanh và thu hút đầu tư tại KCN Hiệp Phước tạm ngưng do hiện trạng pháp lý chưa hoàn chỉnh làm ảnh hưởng kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty.
 - + HIPC vẫn chưa tách cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các Nhà đầu tư đã ký Hợp đồng khi đã thanh toán đủ 95% và đến thời hạn cấp sổ, chưa tạo được sự an tâm cho Nhà đầu tư, ảnh hưởng đến công tác thu hút đầu tư.
 - + Ngoài các yếu tố nêu trên thì dịch bệnh Covid-19 đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến nền kinh tế của đất nước nói chung và các doanh nghiệp nói riêng. Một số doanh nghiệp bị ảnh hưởng sản xuất nên bị chậm tiến độ nộp tiền thuê đất/ phí duy tu bảo dưỡng hạ tầng.
- Việc giao nền tái định cư tại dự án Khu dân cư Hiệp Phước 1 còn chậm do dự án Khu dân cư Hiệp Phước 1 chưa hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý và hạ tầng xây dựng.
- Công tác đầu tư xây dựng đã được thực hiện nghiêm túc theo các quy trình đầu tư, đảm bảo chất lượng.

- Công tác nộp tiền thuê đất cho nhà nước hiện chưa hoàn thành. Công ty vẫn đang trong quá trình làm việc với các Cơ quan có thẩm quyền của TP Hồ Chí Minh để xác định giá thuê đất phải trả.
- Việc công bố thông tin Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021, Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2021, Báo cáo thường niên năm 2021... bị chậm so với quy định do chưa chọn được đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính. Tuy nhiên đến thời điểm lập báo cáo này, công ty báo cáo kiểm toán năm 2021, 2022 đã được phát hành. Công ty đã và sẽ triển khai công bố thông tin bổ sung những nội dung còn thiếu theo quy định.
- Công ty thể hiện trách nhiệm của mình trong việc chăm lo đến cộng đồng thông qua việc trao học bổng cho học sinh nghèo, hỗ trợ quà tết cho công nhân, cho dân nghèo... và tổ chức các hoạt động chăm lo cho cộng đồng...

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

1. Tập trung giải quyết dứt điểm vấn đề xác định đơn giá thuê đất, làm cơ sở để xúc tiến trở lại hoạt động kinh doanh, xử lý khó khăn cho các khách hàng. Trên cơ sở đó, hoạt động kinh doanh cho thuê lại đất sẽ được tiếp tục triển khai trong thời gian tới.
2. Đảm bảo công tác quản trị doanh nghiệp được thực hiện phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành thông qua việc trình ĐHĐCĐ sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động; Quy chế nội bộ về quản trị công ty; Quy chế hoạt động của HĐQT và Quy chế hoạt động của BKS nhằm từng bước chuẩn hóa công tác quản trị doanh nghiệp đáp ứng các chuẩn mực mới về quản trị hiện đại.
3. Tập trung cải thiện bộ máy hoạt động đảm bảo tinh gọn, hiệu quả trong đó chú trọng việc cải tiến các quy trình hỗ trợ khách hàng tạo điều kiện tốt nhất cho các nhà đầu tư, góp phần cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh của công ty.
4. Ưu tiên thu hút các dự án đầu tư sử dụng công nghệ cao, sản phẩm thân thiện với môi trường, ít thâm dụng lao động, tiết kiệm tài nguyên và phù hợp với quy hoạch tại KCN Hiệp Phước nhằm mục tiêu hướng tới công tác thu hút đầu tư có sự chuyển biến tích cực, thực chất hơn theo hướng chuyên biệt, sinh thái...
5. Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra và giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc, kịp thời đưa ra các giải pháp, các Nghị quyết, quyết định để đảm bảo hiệu quả cao nhất trong hoạt động kinh doanh của công ty.

Trân trọng báo cáo Đại hội./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- CBTT;
- Lưu;



Nguyễn Văn Thịnh