



HIEP PHUOC CORP

CÔNG TY CỔ PHẦN KHU CÔNG NGHIỆP HIỆP PHƯỚC

Khu B, đường số 1, Khu công nghiệp Hiệp Phước, Xã Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, TP. HCM, Việt Nam

Điện thoại: (84 28) 37800345; 37800350; 37800351 - Fax: (84 28) 37800341

E-mail: hiepphuocco@hiepphuoc.com

Website: www.hiepphuoc.com

Số: 11/2021/BC-HIPC-HĐQT

TP Hồ Chí Minh ngày 19 tháng 11 năm 2021

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2020 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Khu Công Nghiệp Hiệp Phước (sau đây gọi tắt là “Công ty”) kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 Báo cáo kết quả hoạt động năm 2020 của Hội đồng quản trị với những nội dung chi tiết sau đây:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020

1. Tình hình triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2020:

- 1.1 Trong năm 2020, HĐQT đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc tiến hành triển khai thực hiện các công việc sau:
 - Để tháo gỡ vướng mắc lớn nhất của Công ty về việc xác định và phê duyệt đơn giá thuê đất, HĐQT đã đề nghị Ban điều hành HIPC tập trung làm việc với cấp có thẩm quyền để thực hiện việc chuyển từ trả tiền thuê đất từ 01 lần cho Nhà nước sang trả tiền thuê đất hàng năm, xây dựng phương án chi tiết trong đó phải có so sánh chi tiết hiệu quả giữa 02 phương án trả tiền thuê đất và chuẩn bị các tình huống rủi ro có thể phát sinh, xác định phương án kinh doanh đảm bảo hiệu quả, đúng quy định. Đến tháng 06/2021, đề xuất này đã được UBND TP HCM chấp thuận.
 - Ban điều hành HIPC đã ký hợp đồng với Công ty PwC Việt Nam để thực hiện kiểm toán (i) BCTC năm 2020 và (ii) Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ đợt tăng vốn điều lệ từ 300 tỷ đồng lên 600 tỷ đồng. Tuy nhiên do phải rà soát các nội dung liên quan đến việc xác định và phê duyệt đơn giá thuê đất và PwC đề nghị thực hiện bút toán điều chỉnh giá trị Bất động sản đầu tư (do thay đổi phương pháp ghi nhận) nên đã ảnh hưởng tiến độ công bố thông tin Báo cáo kiểm toán BCTC năm 2020 và Báo cáo thường niên 2020 (thực hiện

chậm hơn quy định).

- Đã thực hiện chi trả thù lao HĐQT, BKS và thư ký HĐQT trong năm 2020 theo đúng kế hoạch được Đại hội phê duyệt.
- Mặc dù Kế hoạch kinh doanh năm 2020 vẫn chưa được ĐHĐCĐ thông qua tuy nhiên, doanh thu và lợi nhuận thực hiện năm 2020 vượt so với kế hoạch dự kiến đề ra (cụ thể doanh thu vượt 11%, Lợi nhuận sau thuế vượt 334%)

1.2 Các công việc cần tiếp tục xử lý:

- Chưa thực hiện chia cổ tức năm 2017 do chưa hoàn thành các nghĩa vụ thanh toán với nhà nước;
- Do vướng mắc về việc xác định đơn giá thuê đất, Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 chưa thông qua các nội dung sau:
 - i. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2019 của Tổng giám đốc.
 - ii. Báo cáo hoạt động và báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2019 của Hội đồng quản trị.
 - iii. Báo cáo hoạt động năm 2019 của Ban kiểm soát.
 - iv. Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2019.
 - v. Báo cáo tiến độ sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu và nhà đầu tư chiến lược để tăng vốn điều lệ từ 300 tỷ đồng lên 600 tỷ đồng niên độ 01/1/2019 đến 31/12/2019;
 - vi. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2019.
 - vii. Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2020.
- Đại hội đồng cổ đông phê duyệt lại tổng mức đầu tư dự án KCN Hiệp Phước giai đoạn 2;
- Hiện cơ quan có thẩm quyền vẫn đang trong quá trình xác định và phê duyệt đơn giá thuê chính thức của KCN Hiệp Phước giai đoạn 2. Vì lý do này, hoạt động kinh doanh cho thuê đất của Công ty tạm ngưng từ tháng 8 năm 2019 đến thời điểm hiện tại.
- Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2020 như sau:

ĐVT: triệu đồng

STT	NỘI DUNG	TH 2019	KH 2020	TH 2020	TH2020/ KH2020	TH2020/ TH2019
1	Tổng doanh thu	715.630	515.923	572.444	111%	80%
2	Tổng giá vốn	1.446.472	393.964	302.473	77%	21%
3	Tổng chi phí	56.754	54.328	35.284	65%	62%
4	Lợi nhuận trước thuế	(787.596)	67.631	234.688	347%	130%
5	Thuế TNDN	-	13.526	0		
6	Lợi nhuận sau thuế	(787.596)	54.105	234.688	434%	130%

2. Hoạt động của HĐQT năm 2020:

Hội đồng quản trị gồm 07 thành viên, trong đó 03/07 thành viên HĐQT tham gia điều hành và 04/07 thành viên HĐQT không tham gia điều hành. Trong năm 2020, HĐQT tập trung vào các nhiệm vụ chính sau đây:

- Thực hiện chức năng nhiệm vụ của HĐQT theo quy định tại điều lệ và quy chế nội bộ về quản trị Công ty;
- Tổ chức 01 phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020. HĐQT đã tuân thủ trình tự, thủ tục triệu tập và tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy định về quản trị nội bộ.
- Tổ chức 05 phiên họp định kỳ và 07 lần lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành 17 nghị quyết của HĐQT. Các cuộc họp của HĐQT được triệu tập và tổ chức đúng theo quy định. Biên bản họp và nghị quyết của HĐQT đều được ban hành một cách hợp lệ và đúng với thẩm quyền quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty.
- Chỉ đạo và giám sát việc Ban TGD triển khai thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT;
- Thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và cho ý kiến bằng văn bản đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, vì lợi ích của các cổ đông và sự phát triển bền vững của công ty.
- Chuẩn bị các tài liệu, báo cáo trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2021;
- Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đã ban hành trong năm 2020 (vui lòng tham khảo phụ lục 1 đính kèm)

3. Thay đổi Nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc:

Nhân sự Hội đồng quản trị:

+ Miễn nhiệm chức danh chủ tịch HĐQT của ông Nguyễn Minh Trí và 02 thành viên HĐQT là bà Trần Đình Thu Nhi và ông Nguyễn Trường Bảo Khánh kể từ ngày 30/6/2020.

+ Bầu bổ sung 03 thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2017 – 2022) là bà Hồ Thị Hồng Hạnh, (sau đó được HĐQT bầu giữ nhiệm vụ Chủ tịch HĐQT), ông Vũ Đình Thi và ông Mai Đăng Khôi từ ngày 30/6/2020.

Nhân sự Ban Kiểm soát:

+ Thông qua chế độ làm việc chuyên trách, phụ trách Ban kiểm soát đối với ông Dương Minh Nhựt kể từ ngày 30/6/2020.

+ Bầu bổ sung 01 thành viên BKS là ông Hồ Nguyễn Công Khanh kể từ ngày 30/6/2020.

+ Miễn nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát đối với ông Võ Tuấn Anh kể từ ngày 30/6/2020.

Nhân sự Ban TGD:

+ Ông Nguyễn Trường Bảo Khánh- TGD hết nhiệm kỳ kể từ ngày 06/02/2020.

+ Ông Vũ Đình Thi được bổ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc, đại diện theo pháp luật của

công ty kể từ 11/02/2020.

Công ty đã thực hiện các thủ tục công bố thông tin thay đổi nhân sự theo quy định.

4. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc:

- Ban Tổng giám đốc tính đến thời điểm 31/12/2020 và tại thời điểm hiện tại có 4 thành viên, gồm Tổng giám đốc và 3 Phó TGD. Tổng giám đốc chịu trách nhiệm chung toàn công ty và trực tiếp chỉ đạo hoạt động của Phòng Kinh doanh tiếp thị, Phòng tài chính kế toán, Phòng Hành chính nhân sự. Các Phó Tổng giám đốc phụ trách các phòng, đội trạm chức năng theo phân công và ủy quyền của TGD. Các cán bộ quản lý của Công ty có đầy đủ kinh nghiệm trong quá trình điều hành của mình cũng như có sự miễn cưỡng cần thiết để đảm bảo hiệu quả của công việc;
- Tại các phiên họp HĐQT, Tổng giám đốc tham dự đầy đủ và đã báo cáo, cập nhật tình hình hoạt động kinh doanh trong kỳ cho các thành viên HĐQT. Ngoài ra, Tổng giám đốc cũng đã trình bày các vấn đề trọng yếu còn tồn tại cũng như đề xuất các giải pháp xử lý để HĐQT có cơ sở xem xét, thảo luận và thông qua chủ trương thực hiện.
- Đối với hoạt động của Ban TGD, HĐQT thực hiện công tác giám sát thông qua việc duy trì các báo cáo, các phiên họp HĐQT định kỳ nhằm đảm bảo hoạt động của công ty đi đúng kế hoạch.

4.1 Mặt đạt được:

- Mặc dù Kế hoạch kinh doanh năm 2020 vẫn chưa được ĐHCĐ thông qua tuy nhiên, doanh thu và lợi nhuận thực hiện năm 2020 vượt so với kế hoạch dự kiến đề ra (cụ thể doanh thu vượt 11%, Lợi nhuận sau thuế vượt 334%).
- Hoàn tất việc thanh lý Hợp đồng thuê lại đất với 02 Công ty: CP VIET CEMENT TERMINAL thu hồi lại 34.974 m² và Công ty CP VN OIL để thu hồi 50.000 m² đất. (Công ty đang chờ bản án cuối cùng của toà dự kiến hoàn tất trong năm 2021).
- Quản lý và cắt giảm chi phí hợp lý, làm giảm tổng chi phí năm 2020 là 35% so với kế hoạch đề ra.
- Quản lý tốt dòng tiền, tài sản thu hồi công nợ tốt, tăng doanh thu hoạt động tài chính. Quản lý, theo dõi, giám sát thường xuyên các Công ty có vốn HIPC góp đầu tư.
- Xét thấy việc xác định đơn giá trả tiền thuê đất một lần sẽ kéo dài chưa biết khi nào kết thúc, đồng thời để giảm áp lực về tài chính về dòng tiền phải đóng một lần, giảm thiểu rủi ro cho hoạt động kinh doanh. Trong năm 2020, Ban điều hành đã trình UBNDTP HCM xin điều chỉnh hình thức thuê đất trả tiền một lần sang hình thức thuê đất trả tiền hàng năm và hiện tại, UBND TP HCM đã chấp thuận phương án này.
- Đảm bảo về an ninh trật tự trong KCN, chỉ đạo xuyên suốt trong phòng chống dịch bệnh Covid 19 trong KCN, không làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của các Công ty hoạt động tại khu, trong năm 2020 không có ca nhiễm nào góp phần tạo nên uy tín, niềm tin và thương hiệu cho HIPC.

4.2 Những mặt còn tồn tại, hạn chế

- Hoạt động kinh doanh và thu hút đầu tư tại KCN Hiệp Phước tạm ngưng do hiện trạng pháp lý chưa hoàn chỉnh làm ảnh hưởng đến thương hiệu HIPC.

- Hiện đơn giá trả tiền thuê đất cho Nhà nước vẫn chưa được phê duyệt, vì vậy ảnh hưởng việc cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất theo quy định cho các Nhà đầu tư đã ký Hợp đồng, chưa tạo được sự an tâm cho Nhà đầu tư, ảnh hưởng đến công tác thu hút đầu tư.
- Kế hoạch 2020 chưa được thông qua nên việc điều hành của Ban điều hành cũng gặp nhiều khó khăn.
- Tình hình dịch bệnh Covid 19 cũng ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của HIPC
- Khu 83ha còn 40,42ha chưa hoàn tất bồi thường giải phóng mặt bằng do chưa có phương án tái định cư và phương án bồi thường của ban bồi thường.

5. Lương, thưởng, thù lao của HĐQT, BKS và Ban TGD

5.1 Thù lao HĐQT, BKS và thư ký HĐQT đã chi trả trong năm 2020:

ĐVT: ngàn đồng

STT	Nội dung	Số lượng	KH 2020		TH 2020	
			Thù lao/tháng	Dự kiến cả năm	Thù lao/tháng	TH cả năm
I	HĐQT	7		696.000		696.000
1	Chủ tịch	1	10.000	120.000	10.000	120.000
2	TV HĐQT	6	8.000	576.000	8.000	576.000
II	Ban Kiểm soát	3		210.000		210.000
1	TV BKS chuyên trách (*)	1			7.000	42.000
2	TV BKS (**)	2	7.000	210.000	7.000	168.000
III	Thư ký HĐQT	1	5.000	60.000	5.000	60.000
III	Tổng cộng			966.000		966.000

Ghi chú:

- (***) 06 tháng đầu năm 2020, ba thành viên BKS hưởng thù lao;
- (*) 06 tháng cuối năm, TV BKS chuyên trách không hưởng thù lao, hưởng lương theo chính sách lương, thưởng của công ty.

5.2 Thực hiện chi lương 6 tháng cuối năm 2020 đối với thành viên chuyên trách phụ trách BKS:

- Kế hoạch được duyệt: Ký hợp đồng lao động với Thành viên chuyên trách phụ trách BKS ở Bậc lương 56, mức lương khởi điểm theo chính sách lương hiện hành của công ty. Cụ thể lương ký hợp đồng lao động: 43,078,000 đồng/ tháng.
- Thực hiện chi trả lương, thưởng 6 tháng cuối năm 2020:
 - o Lương: $43,078,000 \times 6 \text{ tháng} = 258,468,000 \text{ đồng}$
 - o Thưởng các ngày lễ, tết, tháng lương thứ 13 theo chính sách của công ty: **58,438,000 đồng**

- Các chế độ khác như tiền cơm, tiền điện thoại, đồng phục...: hưởng theo chính sách chung của công ty đối với người lao động có ký hợp đồng.

5.3. Về việc trích lập quỹ thưởng HĐQT, BKS và Ban TGD năm 2020:

Công ty không thực hiện trích lập các quỹ thưởng HĐQT, BKS và Ban TGD năm 2020 theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020.

5.4. Về tiền lương, tiền thưởng của Ban Tổng giám đốc

Ban Tổng giám đốc được chi trả lương, thưởng và các chế độ phúc lợi khác được trả theo vị trí, chức danh công việc gắn với mức độ hoàn thành nhiệm vụ và các quy định hiện hành của công ty. Mức lương của thành viên Ban TGD được phê duyệt bởi HĐQT theo chính sách lương của Công ty. Cụ thể:

DVT: ngàn đồng

STT	Họ và tên	Số tháng làm việc năm 2020	Tiền lương	Thưởng các ngày lễ tết, tháng lương thứ 13	Tổng cộng lương thưởng trong năm 2020
1	Vũ Đình Thi	10,5	674.784	182.876	857.660
2	Nguyễn Thị Bình	12	548.412	183.806	732.218
3	Huỳnh Bảo Đức	12	548.412	183.806	732.218
4	Giang Ngọc Phương	12	548.412	183.806	732.218
5	Đình Văn Tươi	8	354.960	67.555	422.515
	Tổng cộng		2.674.980	801.849	3.476.829

6. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có tiểu ban HĐQT

7. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch : Không có

8. Tỷ lệ nắm giữ cổ phần của các cổ đông nội bộ (Đại diện vốn và sở hữu cá nhân) (tính đến ngày 04/5/2021)

I	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	Chức danh	Số CP	Tỷ lệ	Ghi chú
1	Bà Hồ Thị Hồng Hạnh	CT HĐQT	6.811.328	11,35%	Đại diện vốn

2	Ông Vũ Đình Thi	TV HĐQT – TGD	3.502.970	5,84%	Đại diện vốn
3	Ông Nguyễn Văn Thịnh	TV HĐQT	3.502.970	5,84%	Đại diện vốn
4	Ông Mai Đăng Khôi	TV HĐQT	3.502.970	5,84%	Đại diện vốn
5	Bà Phạm Thị Viêt	TV HĐQT	6.000	0,010%	Cá nhân
6	Bà Nguyễn Thị Bình	TV HĐQT	10.000.000	16,667%	Đại diện vốn
7	Ông Huỳnh Bảo Đức	TV HĐQT	10.000.000	16,667%	Đại diện vốn
II	BAN KIỂM SOÁT				
1	Ông Dương Minh Nhựt	TV BKS	3.502.970	5,84%	Đại diện vốn
2	Ông Nguyễn Quốc Dũng	TV BKS	3.502.970	5,84%	Đại diện vốn
3	Ông Hồ Ng. Công Khanh	TV BKS	0		
III	BAN TỔNG GIÁM ĐỐC				
1	Ông Vũ Đình Thi	Tổng giám đốc	nt		
2	Ông Huỳnh Bảo Đức	Phó TGD	nt		
3	Bà Nguyễn Thị Bình	Phó TGD	nt		
4	Ông Giang Ngọc Phương	Phó TGD	500	0,0008%	Cá nhân
5	Bà Lữ Thị Thu Vân	Kế toán trưởng	1.199	0,002%	Cá nhân

9. Nhận xét về tình hình hoạt động của công ty năm 2020

- Năm 2020 Cổ phần KCN Hiệp Phước tiếp tục gặp nhiều khó khăn trong công tác thu hút đầu tư. Nguyên nhân chính là do:
 - o Hiện HIPC vẫn chưa có được đơn giá trả tiền thuê đất cho Nhà nước nên vẫn chưa ký được Hợp đồng thuê đất và chưa được Nhà nước cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất theo quy định. Việc này ảnh hưởng đến công tác thu hút đầu tư khi chưa tạo được sự an tâm cho Nhà đầu tư. Việc tạm ngưng lâu không thu hút đầu tư làm ảnh hưởng đến hình ảnh của KCN Hiệp Phước, thiệt hại về tài nguyên, lãng phí đất, mất cơ hội đón nhận các nhà đầu tư lớn trong nhiều năm qua, nhà nước thì mất đi cơ hội thu các khoản thuế VAT, TNDN... từ các nhà đầu tư thứ cấp;
 - o Hiện một số nhà đầu tư vẫn chưa có được GCNQSDĐ, không thể hoàn công được công trình trên đất khi đã xây dựng xong để phân bổ khấu hao cũng như rất khó khăn trong việc huy động vốn từ ngân hàng và thực hiện nghĩa vụ với ngân hàng, khó khăn trong việc gia hạn, xin mới giấy chứng nhận đầu tư...
 - o Khó khăn trong thủ tục cấp đánh giá tác động môi trường (ĐTM) cho các doanh nghiệp cũng dẫn đến khó khăn trong việc thu hút đầu tư.
 - o Ngoài các yếu tố nêu trên thì dịch bệnh Covid-19 đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến nền kinh tế của đất nước nói chung và các doanh nghiệp nói riêng. Một số doanh nghiệp bị ảnh hưởng sản xuất nên bị chậm tiến độ nộp tiền thuê đất/ phí duy tu bảo dưỡng hạ tầng.



- Việc giao nền tái định cư tại dự án Khu dân cư Hiệp Phước 1 bị ảnh hưởng do dự án này do Công ty TNHH MTV Phát triển Công nghiệp Tân Thuận (IPC) làm Chủ đầu tư. Hiện nay dự án Khu dân cư Hiệp Phước 1 chưa hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý và hạ tầng xây dựng nên IPC chưa thể bàn giao nền tái định cư cho HIPC theo quy định, làm ảnh hưởng đến tiến độ.
- Công tác đầu tư xây dựng đã được thực hiện nghiêm túc theo các quy trình đầu tư, đảm bảo chất lượng, tiến độ. Tuy nhiên một số hạng mục đầu tư vẫn còn chậm so với kế hoạch.
- Công tác nộp tiền thuê đất cho nhà nước hiện chưa hoàn thành do hồ sơ vẫn đang trình tại các Sở ngành liên quan. Công ty đang tiến hành thủ tục xin chuyển tiền thuê đất từ một lần sang hàng năm và hiện vẫn đang chờ kết quả từ các cấp có thẩm quyền. Vào ngày lập báo cáo này, Công ty vẫn đang trong quá trình làm việc với các Cơ quan có thẩm quyền của TP Hồ Chí Minh để xác định giá thuê đất phải trả cho nhà nước.
- Việc công bố thông tin Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2020, Báo cáo thường niên năm 2020 bị chậm so với quy định do liên quan đến việc xem xét phê duyệt mức giá vốn (tạm tính) và thực hiện bút toán điều chỉnh giá trị Bất động sản đầu tư (do thay đổi phương pháp ghi nhận). Công ty đã chủ động báo cáo trước với các cơ quan chức năng thẩm quyền về nội dung này.
- Công ty đảm bảo và tạo điều kiện tốt để các cổ đông thực hiện các quyền như quyền được tiếp cận thông tin, quyền tham dự và biểu quyết các vấn đề tại Đại hội đồng cổ đông, quyền đề cử, ứng cử và bầu cử đại diện của mình tham gia vào HĐQT, BKS...
- Đảm bảo về an ninh trật tự trong KCN, chỉ đạo xuyên suốt trong phòng chống dịch bệnh Covid 19 trong KCN, không làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của các Công ty hoạt động tại khu, trong năm 2020 không có ca nhiễm nào.
- Công ty thể hiện trách nhiệm của mình chăm lo đến cộng đồng thông qua việc trao học bổng cho học sinh nghèo, hỗ trợ quà tết cho công nhân, cho dân nghèo... và tổ chức các hoạt động chăm lo cho cộng đồng...
- Công ty tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ của công ty và thu nhập cho người lao động.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021

- Tập trung giải quyết dứt điểm vấn đề xác định đơn giá thuê đất, làm cơ sở để xúc tiến trở lại hoạt động kinh doanh, xử lý khó khăn cho các khách hàng. Vừa qua, UBNDTP HCM đã ban hành quyết định cho HIPC chuyển hình thức trả tiền thuê đất từ một lần sang hàng năm. Đây sẽ là cơ sở để tính giá thành cho thuê lại đất. Trên cơ sở đó, hoạt động kinh doanh cho thuê lại đất sẽ được tiếp tục triển khai trong thời gian tới.
- Đảm bảo công tác quản trị doanh nghiệp được thực hiện phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành thông qua việc trình đại hội đồng cổ đông thông qua việc sửa đổi Điều lệ

tổ chức và hoạt động; Quy chế nội bộ về quản trị công ty; Quy chế hoạt động của HĐQT và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát nhằm từng bước chuẩn hóa công tác quản trị doanh nghiệp đáp ứng các chuẩn mực mới về quản trị hiện đại.

- Để kịp thời đón làn sóng đầu tư mới hậu Covid -19 trong bối cảnh nhiều doanh nghiệp nước ngoài có nhu cầu đa dạng hóa cơ sở sản xuất, chuyển đổi nguồn cung ứng từ Trung Quốc sang Việt Nam, Thái Lan đang tạo ra cơ hội cho Việt Nam, trong đó có TP HCM. Do đó, KCN Hiệp Phước sẽ tập trung đẩy nhanh hoàn thiện cơ sở hạ tầng, hoàn thiện công tác quy hoạch...để tạo quỹ đất cho các nhà đầu tư. Đồng thời làm việc với các cơ quan ban ngành để sớm có đơn giá cho thuê đất, làm cơ sở để tính toán giá thành cho thuê lại đất.
- Tập trung cải thiện bộ máy hoạt động đảm bảo tinh gọn, hiệu quả trong đó chú trọng việc cải tiến các quy trình hỗ trợ khách hàng tạo điều kiện tốt nhất cho các nhà đầu tư, góp phần cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh của công ty.
- Ưu tiên thu hút các dự án đầu tư sử dụng công nghệ cao, sản phẩm thân thiện với môi trường, ít thâm dụng lao động, tiết kiệm tài nguyên và phù hợp với quy hoạch tại KCN Hiệp Phước nhằm mục tiêu hướng tới công tác thu hút đầu tư có sự chuyển biến tích cực, thực chất hơn theo hướng chuyên biệt, sinh thái...
- Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra và giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc, kịp thời đưa ra các giải pháp, các Nghị quyết, quyết định để đảm bảo hiệu quả cao nhất trong hoạt động kinh doanh của công ty.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu;

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Hồ Thị Hồng Hạnh

Phụ lục 1:**Nghị quyết của Hội đồng quản trị ban hành trong năm 2020**

STT	Số nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung tóm tắt
1	01/2020/NQ-HIPC-HĐQT	11/02/2020	NQ về việc bổ nhiệm Tổng giám đốc Vũ Đình Thi
2	02/2020/NQ-HIPC-HĐQT	17/02/2020	NQ về mức lương TGD Vũ Đình Thi
3	03/2020/NQ-HIPC-HĐQT	20/03/2020	NQ về tái bổ nhiệm Phó TGD Huỳnh Bảo Đức từ 20/2/2020
4	04/2020/NQ-HIPC-HĐQT	27/04/2020	NQ về hoãn tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên 2020
5	05/2020/NQ-HIPC-HĐQT	04/05/2020	NQ về thời gian chốt danh sách cổ đông và tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2020
6	06/2020/NQ-HIPC-HĐQT	15/06/2020	NQ về chưa thông qua tổng mức đầu tư điều chỉnh dự án KCN HP GD 2
7	07/2020/NQ-HIPC-HĐQT	15/06/2020	NQ về điều chỉnh giá vốn tạm tính dự án KCN HP GD 2
8	08/2020/NQ-HIPC-HĐQT	25/06/2020	NQ về giá vốn GD 1, BCTC KT 2019, PA PP LN, nhân sự HĐQT trình ĐHĐCĐTN 2020
9	09/2020/NQ-HIPC-HĐQT	25/06/2020	NQ về điều chỉnh KHLCNT DA Thành phần số 13
10	10/2020/NQ-HIPC-HĐQT	25/06/2020	NQ về hệ thống PCCC GD2
11	11/2020/NQ-HIPC-ĐHĐCĐ	30/06/2020	NQ của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020
12	12/2020/NQ-HIPC-HĐQT	30/06/2020	NQ bầu bà Hồ Thị Hồng Hạnh đảm nhiệm Chủ tịch HĐQT
13	14/2020/NQ-HIPC-HĐQT	15/07/2020	NQ tái bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Bình _ Phó TGD
14	15/2020/NQ-HIPC-HĐQT	13/08/2020	NQ về chọn PWC làm đơn vị kiểm toán BCTC 2020
15	16/2020/NQ-HIPC-HĐQT	01/09/2020	NQ về miễn nhiệm ông Đinh Văn Tươi _ Phó TGD
16	17/2020/NQ-HIPC-HĐQT	09/09/2020	NQ về thẩm quyền phí duy tu
17	18/2020/NQ-HIPC-HĐQT		NQ về KHLCNT hạng mục hệ thống PCCC GD 2
18	19/2020/NQ-HIPC-HĐQT		NQ về chuyển hình thức trả tiền thuê đất hàng năm